



IHR NUTZEN AUF EINEN BLICK



Fraunhofer-Seminarreihe

LEAN LOGISTICS

SCHLANKE PROZESSE MIT DER FRAUNHOFER-SEMINARREIHE »LEAN LOGISTICS«

»»» Speziell für die Logistik entwickelt

Unsere Schulungsreihe wurde speziell für Fach- und Führungskräfte im Bereich Logistik und Supply Chain Management sowie für Lager- und Logistikleiter entwickelt.

»»» Interaktive Lernumgebung & Praxistag

Erleben Sie die Vorzüge des Lean Managements in interaktiven Plan- und Lernspielen. Highlight sind unsere Praxistage bei Unternehmenspartnern vor Ort.

»»» Fundierte Theorie & Praxiserfahrung

Ohne theoretische Inhalte kommt auch unsere Schulung nicht aus, aber sie ist wissenschaftlich fundiert und lebt durch die Praxiserfahrungen unserer Seminarleiter.

»»» Echter Mehrwert fürs Unternehmen: Learning by doing

Bereits in unserem ersten Modul Lean Pioneer wenden Sie erlernte Inhalte in Ihrem Unternehmen an: Ihr erster Schritt in Richtung schlanker Prozesse.

»»» Kontinuierliche Erweiterung Ihrer Leankenntnisse

Nutzen Sie die Möglichkeit in mehreren Schulungen innerhalb eines oder mehrerer Jahre immer tiefer in die Thematik einzudringen.

HABEN SIE NOCH WEITERE FRAGEN...

zur Organisation?

Christina Waibel

Fraunhofer-Arbeitsgruppe für
Supply Chain Services SCS
Telefon +49 911 58061-9572
lean@scs.fraunhofer.de

zu ähnlichen Weiterbildungs-
angeboten?

Karla Sosa

Fraunhofer Academy
Telefon +49 89 1205-1514
karla.sosa@fraunhofer.de

zum Inhalt?

Moike Buck

Fraunhofer-Arbeitsgruppe für
Supply Chain Services SCS
Telefon +49 911 58061-9553
moike.buck@scs.fraunhofer.de

www.academy.fraunhofer.de/lean-logistics

Stand: Januar 2018

Abbildungen: © Fraunhofer IIS, Karoline Glasow, shutterstock, Myrzik und Jarisch



Veränderte Kundenanforderungen, schwankende Märkte und ein steigender Kostendruck stellen die Unternehmen heute vor immer größere Herausforderungen. Lean Management ist in diesem Zusammenhang eine geeignete Lösungsmöglichkeit, um besser auf die Ansprüche und Wünsche unterschiedlicher Kunden zu reagieren und die Effizienz der internen Abläufe und Prozesse signifikant zu steigern.

Wesentliche Erfolgsfaktoren für die nachhaltige Einführung von Lean Management sind ein tief gehendes Verständnis von Lean Prinzipien und Methoden sowie eine angepasste und bedarfsorientierte Qualifizierung der Mitarbeiter. Deshalb wurde gemeinsam mit Praxispartnern die wissenschaftlich fundierte und praxisorientierte Fraunhofer-Seminarreihe für Fach- und Führungskräfte im Bereich Logistik und Supply Chain Management entwickelt.

Machen Sie sich und Ihre Mitarbeitenden fit für nachhaltig schlanke Prozesse. Wir freuen uns, gemeinsam mit Ihnen daran zu arbeiten.

Roland Fischer

Dr. Roland Fischer,
Geschäftsführer Fraunhofer-Arbeitsgruppe SCS



ZIELSETZUNG

Effizienz und Qualität logistischer Prozesse

Lernen Sie Lean Management in der logistischen Anwendung kennen – von den Grundlagen bis zum Expertenwissen. Erfahren Sie, welchen Mehrwert Lean Management Ihnen für Ihr Unternehmen bietet und wie Sie Effizienz und Qualität logistischer Prozesse langfristig steigern können.

- Wir zeigen Ihnen, wie Sie logistische Prozesse mit Hilfe der **Wertstromanalyse** aufnehmen, bewerten und damit schlanker gestalten können.
- Wir helfen Ihnen im Sinne eines **ganzheitlichen Veränderungsprozesses** dabei, dass alle in Ihrem Unternehmen an einem Strang ziehen, um Ihre Organisation und Prozesse Tag für Tag zu verbessern.
- Wir unterstützen Sie dabei, »sehen zu lernen«, also Verschwendung in Prozessen und Abläufen zu erkennen und darauf aufbauend **Optimierungen** anzustoßen.

Schlanke Prozesse in der Praxis

Stellen Sie Arbeitsabläufe nach und erproben Sie Verbesserungen direkt am Prozess. Unsere Schulungen sind geprägt durch interaktive Lern- und Planspiele, Teile unserer Schulungen werden bei Praxispartnern vor Ort im realen Logistikumfeld durchgeführt. Den unterstützenden Einsatz moderner Technologien wie RFID, drahtlose Sensornetze und Lokalisierungssysteme erleben Sie in unserem Test- und Anwendungszentrum L.I.N.K.

SEMINARAUFBAU

Unsere Lean Logistics Schulungsreihe bietet Ihnen vier aufeinander aufbauende Stufen: Lean Pioneer, Lean Manager, Lean Expert und Lean Principal.

LEAN PRINCIPAL

Strukturierte Problemlösung:

Methodisches Herangehen zur Konkretisierung und Lösung logistischer Herausforderungen; Ursachenanalyse und Optimierungsplanung unter dem ganzheitlichen Fokus von Lean Management

LEAN EXPERT

Projektmanagement und Kommunikation:

Konzeption und Steuerung von Lean-Projekten, Kommunikation und Lean-Marketing für Mitarbeiter und Management

LEAN MANAGER

Anforderungen an die Führung und kontinuierlicher Verbesserungsprozess: Shopfloor, 5S, PDCA, Toyota Kata, Methoden der Zeitermittlung, Null-Fehler (Poka Yoka), Visualisierung, inkl. Praxistag

LEAN PIONEER

Lean-Prinzipien und -Methoden:

Gestaltung und Steuerung schlanker Prozesse, inkl. Wertstromanalyse in Theorie und Anwendung bei einem Praxispartner vor Ort

Stufe 4: 3 Tage
Stufe 3: 3 Tage
Stufe 2: 3 Tage
Stufe 1: 3 Tage

Lean Pioneer: Lernen Sie die Grundlagen schlanker Prozesse sowie die wesentlichen Lean-Prinzipien kennen. Am zweiten Seminartag führen Sie eine Wertstromanalyse bei einem Praxispartner vor Ort durch und lernen am Beispiel, wie man Schwachstellen bewertet und Lösungsvorschläge erarbeitet. Wenden Sie dieses Wissen direkt im Anschluss selbstständig in Ihrem Unternehmen an und diskutieren Sie Ihre Erfahrungen und Erkenntnisse am dritten Seminartag, ca. 4 Wochen nach Seminarbeginn, mit den Seminarleitern und anderen Teilnehmern.

Lean Manager: Erfahren Sie im Modul »Lean Manager«, welche Anforderungen an die Führung in einem schlanken Unternehmen gelten und wie man einen kontinuierlichen Verbesserungsprozess einführt und steuert. Darüber hinaus setzen Sie sich intensiv mit verschiedenen Methoden der Zeitermittlung auseinander. Außerdem lernen Sie Prozessergebnisse mit Hilfe von Poka Yoke und Visualisierungen unter Kontrolle zu bringen. Am dritten Seminartag vertiefen Sie die erlernten Inhalte durch Prozessübungen beim Praxispartner vor Ort.

Lean Expert: Das Modul baut Ihre Kompetenzen in der Konzeption, Planung, Kommunikation und Steuerung von Lean-Projekten weiter aus. Lernen Sie dabei anhand einer Fallstudie die wesentlichen Aufgaben und Zielsetzungen bei der Initialisierung und Durchführung von Lean-Projekten sowie den Umgang mit verschiedenen Zielgruppen kennen und machen Sie sich mit möglichen Hürden und Herausforderungen über die gesamte Projektlaufzeit vertraut.

Lean Principal: Lernen Sie Probleme als Potenziale für Verbesserung zu verstehen. In logistischen Fallstudien aus der Praxis wenden Sie Methoden zur strukturierten Problemlösung an – beginnend bei der Identifikation von Ursachen über die Analyse von Sachlagen bis zur Erarbeitung konkreter Lösungen. Zentral ist dabei die ganzheitliche Betrachtung im Sinne von Lean Management auf Basis von Wertströmen, Kennzahlen und motivierten Mitarbeitern.

SEMINARMODALITÄTEN

Veranstalter: Fraunhofer-Arbeitsgruppe für Supply Chain Services SCS

Termine und Anmeldung: Aktuell verfügbare Termine finden Sie auf unserer Webseite. Alle Seminare sind auf Anfrage auch als Inhouse-Seminare möglich. Zur Anmeldung füllen Sie bitte das Anmeldeformular im Internet aus: www.scs.fraunhofer.de/lean

Teilnahmegebühr: 1 690 Euro pro Modul (Umsatzsteuer befreit), inkl. Arbeitsmaterialien und Verpflegung.

Seminarorte: Die Schulungen finden in den Räumlichkeiten des Fraunhofer IIS in Nürnberg oder in der Zentrale der Fraunhofer-Gesellschaft in München statt. Praxisteile der Seminare werden bei Praxispartnern in der Nähe des Schulungsortes abgehalten. Nähere Informationen erhalten die Teilnehmer nach Anmeldung.

Zielgruppe: Die Logistik-Schulung richtet sich an Manager, Führungskräfte, Supply Chain Manager, Lager- und Logistikleiter, die sich berufsbegleitend weiterbilden möchten.