

LOGNET-DESIGN: LOGISTISCHE NETZWERKPLANUNG

SZENARIENGESTÜTZTE GESTALTUNG UND OPTIMIERUNG VON LOGISTIKNETZWERKEN

Ist Ihr Logistiknetz noch aktuell? Die meisten Logistiknetze sind gewachsene Gebilde: effektiv, zuverlässig, solide. Aber wie gut passt Ihr Netzwerk heute noch zu Ihrer Branche, Ihrer Kundenstruktur und den aktuellen, typischen Warenströmen? Insbesondere gewachsene Netzwerke weichen über die Jahre immer stärker vom Optimum ab. Das verursacht unnötige Kosten, mindert Effizienz und Servicegrad.

Fraunhofer-Institut für integrierte Schaltungen IIS

Institutsleitung
Prof. Dr.-Ing. Albert Heuberger

Am Wolfsmantel 33
91058 Erlangen

Fraunhofer-Arbeitsgruppe für Supply Chain Services SCS

Leitung
Prof. Dr.-Ing. Albert Heuberger

Nordostpark 93
90411 Nürnberg

Telefon +49 911-58061-9500
Fax +49 911 58061-9599
info-optimierung@scs.fraunhofer.de

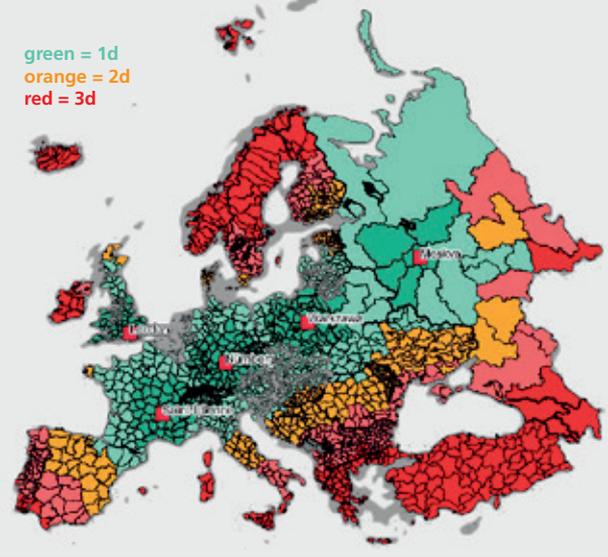
www.iis.fraunhofer.de
www.scs.fraunhofer.de

Besteht Ihr Logistiknetz den LOGNET-CHECK?

Wie weit ein Netzwerk bereits vom Optimum abweicht, hängt von konkreten Schlüsselfragen ab. Entsprechen zum Beispiel die Anzahl und die Verteilung Ihrer Lager und Distributionsstandorte noch den aktuellen Kundenanforderungen? Ist Ihr Netzwerk noch robust genug gegenüber unerwarteten Störungen? Arbeiten Sie mit den richtigen Dienstleistern zusammen? Haben Sie die passenden Verträge? Das alles sind Fragen, deren regelmäßige Überprüfung für erfolgreiche Unternehmen unerlässlich ist.

Eine Reoptimierung birgt Potenziale hinsichtlich Kosten und Service

Seit mehr als 15 Jahren entwerfen und optimieren wir szenariengestützt für Verlager und Dienstleister europaweite Logistiknetzwerke. Eine Reoptimierung kann erfahrungsgemäß zwischen 10 und 20 Prozent Einsparpotenziale liefern. Viele am Markt angebotene Optimierungen von Logistiknetzen werden entweder nur quantitativ auf Basis veralteter Zahlen oder nur qualitativ durch persönliche Einschätzung von Experten erstellt. Wir bieten dazu ein ganzheitliches Optimierungsverfahren der Logistiknetze. Eine quantitative und qua-



litative Betrachtung ermöglicht fundierte und vor allem in der Praxis umsetzbare Planungen.

Praxisnah und wissenschaftlich

Wir erstellen unterschiedliche Marktszenarien für die zukünftige Entwicklung Ihres Marktsegmentes und beziehen dabei sowohl qualitative Standortfaktoren als auch Ihre strategischen Pläne ein. Durch unsere engen Kontakte zur Praxis können wir die Situation des Kunden vor Ort gut einschätzen und praktikable Lösungsansätze generieren. Gleichzeitig erlaubt uns unsere wissenschaftliche Ausrichtung, neueste Forschungsergebnisse in Ihre Bewertung einfließen zu lassen und so eine fundierte und belastbare Entscheidungsgrundlage für Sie zu erstellen.

Interdisziplinär und kompetent

Für die Erarbeitung eines ganzheitlichen Lösungsansatzes sind neben der Branchenexpertise auch mathematisches Know-how, Programmierkenntnisse und IT-Affinität ebenso wie betriebswirtschaftliches Denken gefragt. Daher entwickeln in unserem Team Mathematiker, Informatiker, Ingenieure und Betriebswirte gemeinsam zuverlässige und umfassende Optimierungen Ihrer logistischen Netzwerke.

Erfolgsbeispiel aus dem Elektronikbereich

Ein europäischer Hersteller für elektronische Bauteile plante seine europäische Distributionsstruktur zu zentralisieren. Die klassischen Fragen dabei: Was ist der optimale Standort für das Zentrallager? Und wie muss das Netzwerk strukturiert sein? Wir errechneten den günstigsten Standort ganz in der Nähe von Nürnberg. Die Kostenersparnis gegenüber dem ursprünglichen Netzwerk betrug 18 Prozent. Außerdem erzielte das neue Zentrallager einen beträchtlichen Effizienzzuwachs durch das Einbinden neuer Technologien, deren Einsatz wir auch planen und konzipieren helfen.

Erfolgsbeispiel aus der Konsumgüterindustrie

Die europäische Distributionsstruktur eines Traditionsunternehmens für Reinigungs- und Pflegeprodukte war, wie bei den meisten Unternehmen, über die Jahre organisch gewachsen und bestand aus einem Zentral- und sechs Regionallagern. Für die Optimierung entwickelten wir mehrere Strukturvarianten und bewerteten diese mit Hilfe einer speziellen, selbst entwickelten Software. Ergebnis: Der Zentrallagerstandort blieb erhalten. Doch aus den sechs Regionallagern wurden fünf. Dadurch reduzierten sich die Outboundkosten um 6 Prozent. Weitere 5 Prozent konnten durch Sendungsbündelung eingespart werden.

Was Sie erwarten können

In einem ersten Schritt werden die Ist-Daten und die aktuelle Struktur Ihres Logistiknetzwerkes analysiert. Dann folgt eine intensive Problemanalyse unter Einbeziehung aller verfügbaren Marktdaten und eine Prognose unter Bestands- und Servicegrad-Aspekten. Anschließend entwerfen wir zusammen mit Ihnen mehrere mögliche Strategien und erproben diese in wechselnden Szenarien auf ihre nachhaltige Erfolgsträchtigkeit. Darauf folgt der quantitative Schritt: Netzplanung bzw. -optimierung und Detailplanung mit Hilfe individualisierbarer IT-Tools, mathematischer Kompetenz und Branchenexpertise. Schließlich begleiten wir Sie bei der Umsetzung der neuen Netzwerkstruktur.

Schnelle Erfolge

Die durchschnittliche Projektdauer beträgt lediglich zwei bis drei Monate. Das skizzierte Vorgehen dient als Grundlage für eine nachhaltige, spürbare und vor allem messbare Verbesserung Ihres Logistiknetzwerkes. Das heißt: Kosten werden gesenkt, die Effizienz erhöht, der Servicegrad und die Kundenzufriedenheit sowie die Flexibilität und die strategischen Erfolgsaussichten des Unternehmens werden sich deutlich steigern.